



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "TRAIAN" CRAIOVA

Sr. Principalele Unite, nr. 7, cod poștal 200138, Craiova, Dolj

Tel/fax: 0251599561; E-mail: contact@scola-traian.ro

Website: www.scola-traian.ro



Nr.3039/25.10.2019

AVIZAT ÎN ȘEDINȚA CP DIN DATA 25.10.2019
APROBAT ÎN ȘEDINȚA CA DIN DATA DE 30.10.2019

PLANUL OPERAȚIONAL 2019/2020

Programul de dezvoltare: MANAGEMENT INSTITUȚIONAL EFICIENT ȘI EFICACE, TRANSPARENT ȘI PARTICIPATIV
Ținta strategică I. Asigurarea unui management instituțional eficient și eficace, transparent și participativ

Obiective	Activități	Termen de finalizare	Resurse		Rezultate așteptate	Monitorizare/evaluare
			Umane	Materiale	Financiare	
I.1. Desfășurarea unui management transparent și participativ	Realizarea unei analize profunde a problemelor școlii, asumată la nivelul compartimentelor funcționale	20 sept 2019	Responsabili: director, dir. adj Participanți: personalul școlii, părinți	Echipament IT, consumabile, site-ul și pagina de Facebook a școlii, chestionare online	Resurse bugetare	Identificarea nevoilor reale ale școlii
	Elaborarea unei strategii manageriale coerente pe baza unei diagnoze pertinente, specifice, realiste, cu obiective care să vizeze proceduri de	30 sept 2019	Responsabili: director, dir. adj Participanți: CA	Echipament IT, consumabile	Resurse bugetare	Realizarea concordanței planului managerial și operațional cu diagnoza și PDI
						Nr. de participanți la anchetă Nr. de metode de cercetare utilizate

Obiective	Activități	Termen de finalizare	Umane	Resurse		Rezultate așteptate	Monitorizare/ evaluare
				Materiale	Financiare		
	asigurare a calității în educație, cu implicarea tuturor actorilor educaționali						
	Realizarea și implementarea unor planuri de acțiune coerente, în concordanță cu nevoile identificate, la nivelul tuturor compartimentelor funcționale	15 oct 2019	Responsabili: șefi compartimente/ comisii metodice Participanți: membri comisii	Echipament IT, consumabile	Resurse bugetare	Realizarea concordanței planului de acțiune/ compartiment/ comisie în cu planul managerial al școlii	1 plan de acțiune/ compartiment
	Schimbarea modalității de luare a deciziilor prin consultarea reală a tuturor factorilor implicați	Permanent	Responsabili: director, dir. adj Participanți: CA	Echipament IT, consumabile, site-ul școlii, chestionare online	Resurse bugetare/ extrabugetare	Creșterea gradului de implicare a actorilor educaționali	Nr. procese-verbale (p.v.) întâlniri cu cadrele didactice/Consiliul reprezentativ al părinților/ Consiliul Elevilor
	Asigurarea transparenței decizionale – publicarea hotararilor CA și a deciziilor directorului la avizierul școlii sau/si pe site-ul școlii	Permanent	Responsabili: director, dir. adj Participanți: CA	Echipament IT, consumabile, site-ul școlii	Resurse bugetare	Publicarea tuturor rezultatelor	Nr. hotărâri CA publicate
	Organizarea lunară a activităților în cadrul comisiilor metodice (CM)	Lunar	Responsabili: sefi CM Participanți: membri CM	Echipament IT, consumabile	Resurse bugetare/ extrabugetare	Dezvoltarea competențelor organizatorice ale responsabililor CM Asumarea responsabilității de către membrii CM	Nr. p.v. activități metodice Nr. de participanți
	Participarea echipei manageriale, a responsabililor comisiilor	31 dec 2019	Responsabili: director, dir. adj, adn. financiar	Oferte cursuri	Resurse bugetare	Dezvoltarea competențelor manageriale ale	Nr. de participanți Nr. de activități de diseminare

Obiective	Activități	Termen de finalizare	Umane	Resurse		Rezultate așteptate	Monitorizare/evaluare
				Materiale	Financiare		
	metode și de lucru la cursuri de formare/activități de perfecționare în demeniul managementului educațional/comunicare/asigurarea calității		Participanți: resp. CM			responsabililor comisiilor de lucru	
	Implicarea activă a Consiliului reprezentativ al părinților și a comunității locale în activitatea managerială a școlii	15 oct 2019 Periodic	Responsabili: director, dir. adj Participanți: membri Cons. repr. al părinților	Echipament IT, consumabile	Resurse bugetare/ extrabugetare	Identificarea nevoilor reale ale beneficiarilor direcți și indirecti Asigurarea transparenței	Nr. de activități în care a fost implicat
	Menținerea unui climat de siguranță, favorabil procesului educațional în incinta și în perimetrul școlii	Permanent	Responsabili: director, dir. adj Participanți: prof. serviciu, elevi, părinți	Echipament IT, consumabile, echipament supraveghere	Resurse bugetare/ extrabugetare	Creșterea încrederii părinților și elevilor în instituția școlară Adoptarea de către elevi și profesori a unui comportament adecvat	Nr. de incidente
1.2. Dezvoltarea sistemului de control managerial și de asigurare a calității educației	Crearea unei echipe performante de control intern managerial	30 sept 2019	Responsabili: director Participanți: Consiliul profesoral	Echipament IT, consumabile	Resurse bugetare	Îmbunătățirea calității procesului educațional	1 comisie SCIM Nr. de rapoarte de activitate
	Elaborarea și aplicarea unor proceduri de lucru operaționale	31 oct 2019	Responsabili: Comisia SCIM Participanți: Consiliul profesoral	Echipament IT, consumabile	Resurse bugetare	Asigurarea funcționalității tuturor compartimentelor Îmbunătățirea tuturor proceselor Facilitarea accesului la informație	Nr. de proceduri
	Crearea unei echipe performante de evaluare și asigurare a calității	20 sept 2019	Responsabili: director	Echipament IT, consumabile	Resurse bugetare	Îmbunătățirea calității procesului educațional	1 comisie CEAC Nr. de rapoarte de activitate

Obiective	Activități	Termen de finalizare	Umane	Resurse		Rezultate așteptate	Monitorizare/ evaluare
				Materiale	Financiare		
1.3. Crearea unei culturi organizaționale și a unei identități proprii	Realizarea unor baze de date electronice (rezultate școlare și extrașcolare, resurse bugetare și extrabugetare, cheltuieli)	30 ian 2019	Participanți: Consiliul profesoral Responsabili: șefi CM și compartimente Participanți: personalul școlii	Echipament IT, consumabile, Google Drive, site-ul și pagina de Facebook	Resurse bugetare	Facilitarea accesului la informație	Nr. baze de date electronice publice
	Realizarea unor analize comparative pe domenii/ani școlari (rezultate școlare și extrașcolare, resurse bugetare și extrabugetare, cheltuieli)	31 iul 2020	Responsabili: dir. adj Participanți: șefi CM și compartimente	Echipament IT, consumabile, Google Drive, site-ul și pagina de Facebook	Resurse bugetare	Identificarea punctelor tari și slabe	Nr. de analize publicate
	Personalizarea săliilor de clasă și a holurilor cu elemente comune specifice culturii organizaționale	30 oct 2019	Responsabili: șefi comisii metodice inv. primar, adm. de patrimoniu Participanți: învățători	Echipament IT, consumabile, panouri pereți, rame	Resurse bugetare și extrabugetare	Dezvoltarea sentimentului de apartenență la comunitatea școlară	Nr. de clase personalizate
	Introducerea emblemei școlii – cultivarea sentimentului de apartenență la comunitatea școlară	30 oct 2019	Responsabili: director, adm. financiar Participanți: învățători, diriginți	Echipament IT, consumabile, brelocuri achiziționate	Resurse bugetare și extrabugetare	Dezvoltarea sentimentului de apartenență la comunitatea școlară	Gradul de utilizare a emblemei școlii (breluc ghiozdan)
	Organizarea Zilei Școlii – promovarea istoricului școlii, a figuri centrale, a valorilor organizaționale	30 oct 2019	Responsabili: dir, dir. adj, coord. proiecte și programe Participanți: profesori, elevi, părinți, comunitatea	Echipament IT, consumabile, site-ul și pagina de Facebook	Resurse bugetare și extrabugetare	Creșterea stimei de sine și de apartenență la comunitatea școlară	Nr. de participanți la activitățile derulate Chesioanare de feedback

Obiective	Activități	Termen de finalizare	Resurse			Rezultate așteptate	Monitorizare/ evaluare
			Umane	Materiale	Financiare		
	Organizarea festivităților de deschidere a anului școlar, de încheiere/Gala Olimpicilor	09 sept 2019 15 iun 2020	Responsabili: dir., dir. adj, coord. proiecte și programe Participanți: profesori, elevi, părinți, comunitatea locală	Echipament IT, consumabile, site-ul și pagina de Facebook	Resurse bugetare și extrabugetare	Creșterea stimei de sine și de apartenență la comunitatea școlară Creșterea motivației pentru învățare	Nr. de participanți Nr. de apariții media
	Promovarea valorilor umane ale școlii de ieri și de azi – înființarea: Galeria absolvenților Galeria elevilor Galeria profesorilor Cartea de Aur Organizarea unor întâlniri ale absolvenților după 25 de ani Gala Performanței	30 iun 2020	Responsabili: dir., dir. adj, coord. proiecte Participanți: membri comisie proiecte	Echipament IT, consumabile, site-ul și pagina de Facebook	Resurse bugetare și extrabugetare	Creșterea stimei de sine și de apartenență la comunitatea școlară Creșterea motivației pentru învățare	1 galerie a absolvenților pe holiurile școlii/pe site- personalități 1 galerie a elevilor cu rezultate excepționale pe holiurile școlii/pe site Galeria profesorilor pe site-ul școlii 1 cartea de aur cu însemnări ale absolvenților/ personalităților care vizitează școala 1 întâlnire a absolvenților după 25 de ani 1 Gala Performanței Nr. de persoane implicate în realizare Nr. de participanți la întâlniri
	Proiectarea bugetară corectă prin consultarea tuturor actorilor relevanți: personal, părinți, comunitate locală	30 ian 2020	Responsabili: dir., adm financiar, CA Participanți: Consiliu prof., Consiliul părinților,	Echipament IT, consumabile	Resurse bugetare	Creșterea implicării actorilor educațional în procesul managerial	1 întâlnire anuală cu părinții 1 întâlnire cu personalul școlii
1.4. Gestionarea corectă, eficientă și transparență a resurselor financiare bugetare și extrabugetare							

Obiective	Activități	Termen de finalizare	Umane	Resurse		Rezultate așteptate	Monitorizare/ evaluare
				Materiale	Financiare		
1.5. Îmbunătățirea comunicării și lucrului colaborativ în rândul personalului școlii	Gestionarea corectă, eficientă și transparentă a resurselor financiare	Permanent	Consiliul local Responsabili: dir., adm financiar Participanți: CA, adm. de patrimoniu	Echipament IT, consumabile	Resurse bugetare	Creșterea încrederii în managementul școlii	2 rapoarte financiare publicate/ semestru
	Asigurarea resurselor materiale necesare derulării procesului educațional	Permanent	Responsabili: dir., adm financiar Participanți: CA, adm. de patrimoniu	Echipament IT, consumabile	Resurse bugetare și extrabugetare	Creșterea calității activităților Creșterea gradului de satisfacție a beneficiarilor	Nr. achiziții materiale didactice Nr. achiziții consumabile Nr. achiziție produse igienă elevi Nr. achiziții echipamente Nr. achiziții mobilier 1 chestionar de satisfacție/semestru
	Utilizarea mijloacelor electronice de comunicare	30 noi 2019 (permanent)	Responsabili: director Participanți: Personal, părinți, elevi	Echipament IT, Facebook, WhatsApp, e-mail	Resurse bugetare	Creșterea eficienței comunicării între persoanașul școlii, între cadre didactice și părinți între cadre didactice și elevi	1 grup electronic personal 1 grup electronic părinți 1 grup electronic elevi 2 administratori/ grup Nr de persoane înscrise Frecvența utilizării grupurilor
	Desfășurarea unor ateliere practice pentru dezvoltarea competențelor de comunicare și a lucrului colaborativ în rândul personalului școlii	15 iun 2020	Responsabili: Dir adj Participanți: personalul școlii	Echipament IT, consumabile	Resurse bugetare și extrabugetare	Creșterea eficienței comunicării între personalul școlii	2 ateliere/ semestru

Obiective	Activități	Termen de finalizare	Resurse			Rezultate așteptate	Monitorizare/evaluare
			Umane	Materiale	Financiare		
1.6. Promovarea imaginii școlii și diseminarea rezultatelor în comunitate	Distribuirea echitabilă și corectă a responsabilităților în rândul personalului	30 sept 2019	Responsabili: Dir., dir adj Participanți: Consiliul prof.	Echipament IT, consumabile	Resurse bugetare	Îmbunătățirea calității activităților realizate	Cca 1 responsabilitate/persoană
	Delimitarea responsabilităților membrilor echipei manageriale	30 sept 2019	Responsabili: Director Participanți: CA	Echipament IT, consumabile	Resurse bugetare		Nr. responsabilități/membru
	Desfășurarea unor activități informale de formare e echipei: „ceremonia” de primire a nou-veniților; sărbătoriri ocazionale: 8 Martie, Crăciun, pensionări, obținerea gradației de meri, zile de naștere/onomastice; excursii	Ocazional	Responsabili: dir, dir. adj, coord. proiecte Participanți: personal	Consumabile	Resurse extrabugetare	Creșterea coeziunii echipei	Nr. de activități
	Promovarea imaginii și diseminarea rezultatelor școlare în comunitatea școlară și locală	Lunar	Responsabili: dir, dir. adj, Participanți: Comisia proiecte, reprezentanți mass media	Echipament IT, consumabile, site-ul și pagina de Facebook, site-uri de profil, ziare, reviste	Resurse bugetare și extrabugetare	Creșterea prestigiului școlii în comunitate	Nr. de comunicate Nr. de apariții media Nr. de postări pe pagina de Facebook – nr de aprecieri Reactualizarea lunară a site-ului școlii
	Promovarea inițiativelor și realizărilor/performanțelor cadrelor didactice în comunitatea școlară și locală	03 feb 2020 15 iun 2020	Responsabili: dir, dir. adj, Participanți: Comisia proiecte, reprezentanți mass media	Echipament IT, consumabile, site-ul și pagina de Facebook, site-uri de	Resurse bugetare și extrabugetare	Creșterea stimei de sine Creșterea prestigiului cadrelor didactice	Nr. de comunicate Nr. de apariții media Nr. de postări pe pagina de Facebook – nr de aprecieri

Obiective	Activități	Termen de finalizare	Resurse			Rezultate așteptate	Monitorizare/evaluare
			Umane	Materiale	Financiare		
	Analiza gradului de satisfacție a beneficiarilor direcți – elevi și îndirecți – părinți, comunitate locală, unități de învățământ liceal	30 sep 2019 31 iul 2020	Responsabili: dir., dir. adj. Participanți: Comisia proiecte	profil, ziare, reviste Echipament IT, chestionar online	Resurse bugetare	Îmbunătățirea calității activității școlii Revizuirea activităților viitoare	1 chestionar de satisfacție/ semestru 1 raport de analiza
	Organizarea Zilei Porților Deschise	feb -martie 2020	Responsabili: dir., dir. adj Participanți: Învățători	Echipament IT, consumabile, broșuri de prezentare	Resurse bugetare și extrabugetare	Creșterea prestigiului școlii în comunitate Creșterea nr. de elevi Realizarea planului de școlarizare	Nr. de participanți 1 chestionar de feedback 1 raport de activitate

Programul de dezvoltare: PROCES EDUCȚIONAL CALITATIV ȘI EFICIENT
Ținta strategică 2. Îmbunătățirea calității și eficienței procesului educațional capabil să asigure împlinirea elevilor pe plan personal, social și profesional

Obiective	Activități	Termen de finalizare	Resurse			Rezultate așteptate	Monitorizare/evaluare
			Umane	Materiale	Financiare		
2.1. Crearea unor situații de învățare activă, stimulative, practic-aplicative, centrate pe elev	Utilizarea metodelor interactive în procesul instructiv-educativ	Permanent	Responsabili: Resp. comisii metodice Participanți: cadre didactice	Echipament IT, consumabile, material didactic	Resurse bugetare/ extrabugetare	Creșterea atractivității orelor de curs Creșterea motivației pentru învățare	Nr. de metode utilizate Creșterea nr de cadre didactice utilizatoare cu 20% Nr. fișe asistență Creșterea mediei generale a școlii cu cel puțin 10 sutimi
	Utilizare tehnologia informației și a comunicării în procesul instructiv-educativ	Permanent	Responsabili: Resp. comisii metodice Participanți: cadre didactice	Echipament IT	Resurse bugetare/ extrabugetare	Creșterea atractivității orelor de curs Creșterea motivației pentru învățare	Nr. de metode/ instrumente utilizate Creșterea nr de cadre didactice utilizatoare cu 20% Nr. fișe asistență

Obiective	Activități	Termen de finalizare	Resurse			Rezultate așteptate	Monitorizare/ evaluare
			Umane	Materiale	Financiare		
	Utilizarea metodelor de educație nonformală și a învățării experiențiale	Permanent	Responsabili: Resp. comisii metodice Participanți: cadre didactice	Echipament IT, consumabile, material didactic	Resurse bugetare/ extrabugetare	Creșterea atractivității orelor de curs Creșterea motivației pentru învățare	Nr. fișe asistență Creșterea mediei generale a școlii cu cel puțin 10 sutimi
	Aplicarea unor strategii adecvate nivelului elevilor și unui demers didactic diferențiat	Permanent	Responsabili: Resp. comisii metodice Participanți: cadre didactice	Echipament IT, consumabile, material didactic	Resurse bugetare/ extrabugetare	Îmbunătățirea rezultatelor școlare	Creșterea nr de cadre didactice utilizatoare cu 20% Nr. fișe asistență Creșterea mediei generale a școlii cu cel puțin 10 sutimi
	Participare cadrelor didactice la programe de formare pentru dezvoltarea competențelor aferente concepului de învățare activă	31 dec 2019	Responsabili: dir adj, coord. comisie perfecționare, adm financiar Participanți: cadre didactice	Echipament IT, consumabile	Resurse bugetare	Creșterea nr. de cadre didactice care utilizează strategii de lucru interactive	Cel puțin 5 cadre didactice participante Cel puțin 5 activități de diseminare
	Realizarea de parteneriate cu ONG-uri de profil pentru susținerea demersului didactic	30 noi 2019	Responsabili: Dir adj, coord. proiecte Participanți: comisia proiecte	Echipament IT, consumabile	Resurse bugetare și extrabugetare	Creșterea atractivității orelor de curs Creșterea motivației pentru învățare	Cel puțin 5 parteneriate Cel puțin 50 de activități derulate Cel puțin 5 rapoarte de activitate
	Realizare unor de parteneriate cu școli din	30 noi 2019 31 mar 2020	Responsabili: Dir adj, coord. proiecte	Echipament IT,	Resurse bugetare și	Creșterea nr. de cadre didactice care	Cel puțin 5 parteneriate Cel puțin 50 de activități

Obiective	Activități	Termen de finalizare	Resurse			Rezultate așteptate	Monitorizare/ evaluare
			Umane	Materiale	Financiare		
2.2. Asigurarea progresului școlar pentru copiii cu dificultăți în învățare	tara și din străinătate pentru încurajarea schimbului de bune practici în domeniul educațional		Proiecte Participanți: comisia proiecte	consumabile	extrabugetare	utilizează strategii de lucru interactive	derulate Cel puțin 10 de cadre didactice implicate Cel puțin 5 rapoarte de activitate
	Desfășurarea pregătirilor suplimentare pentru elevii cu dificultăți în învățare pe grupe de nivel	Săptămânal	Responsabili: Resp. comisii metodice Participanți: cadre didactice	Echipament IT, consumabile	Resurse bugetare	Îmbunătățirea rezultatelor școlare	Cel puțin 8 grupe de elevi Cel puțin 8 cadre didactice implicate Creșterea mediei generale a elevilor cu dificultăți cu cel puțin 50 de suțimi /calificativului
	Încheierea unui parteneriat cu Universitatea din Craiova și implicarea studenților voluntari în desfășurarea unor activități de pregătire suplimentară a elevilor cu dificultăți în învățare în parteneriat cu	30 noi 2019	Responsabili: Dir adj. coord. proiecte Participanți: comisia proiecte	Echipament IT, consumabile	Resurse bugetare	Îmbunătățirea rezultatelor școlare	1 parteneriat încheiat cu UCV – Facultatea de Științe-Matematică/de Liere – PIP, Lb. română
2.3. Îmbunătățirea orientării profesionale și a consilierii în carieră	Participarea cadrelor didactice la programe de formare pentru dezvoltarea competențelor de lucru cu copiii cu dificultăți în învățare	31 dec 2019	Responsabili: dir. adj. coord. comisie perfecționare Participanți: cadre didactice	Ofertă cursuri	Resurse bugetare	Creșterea nr. de cadre didactice cu competențe de lucru cu copiii cu dificultăți în învățare	Cel puțin 8 cadre didactice participante (unul/ arie curriculară/ inv. primar) Cel puțin 8 activități de diseminare
	Desfășurarea adecvată a orelor de Consiliere și orientare (C.O.)	Permanent	Responsabili: dir. adj. coord proiecte Participanți: învățători, dirigenți	Echipament IT, consumabile	Resurse bugetare	Creșterea eficienței orelor de C.O. Creșterea motivației pentru învățare	Creșterea nr de ore de CO care se realizează conform programei cu 20%
	Implicarea consilierului școlar în derularea orelor	Permanent	Responsabili: dir. adj., consilier	Echipament IT,	Resurse bugetare	Creșterea eficienței orelor de C.O.	Cel puțin 1 oră/ clasă/ semestru

Obiective	Activități	Termen de finalizare	Resurse			Rezultate așteptate	Monitorizare/ evaluare
			Umane	Materiale	Financiare		
2.4. Îmbunătățirea bazei materiale și a condițiilor de lucru în școală	de Consiliere și orientare		școlar Participanți: învățători, diriginți	consumabile		Creșterea motivației pentru învățare	
	Realizarea în comun a orelor de Consiliere și orientare în parteneriat cu voluntari: studenți, medici, psihologi, experți în diferite domenii de activitate	1 feb 2020 (periodic)	Responsabili: dir. adj., consilier școlar Participanți: învățători, diriginți, voluntari	Echipament IT, consumabile	Resurse bugetare	Creșterea eficienței orelor de C.O. Creșterea motivației pentru învățare	Cel puțin 1 oră/ clasă/ semestru
	Monitorizarea traseului educațional și profesional al absolvenților școlii	30 sep 2019 30 iun 2020	Responsabili: dir. adj, consilier școlar Participanți: diriginți, clasa a V-a	Echipament IT, consumabile	Resurse bugetare	Creșterea motivației pentru învățare	1 raport de monitorizare
	Dotarea fiecărei săli de clasă cu echipament IT	31 dec 2019	Responsabili: dir. adm. financiar, adm. patrimoniu Participanți: învățători, diriginți	Echipament IT	Resurse bugetare și extrabugetare	Creșterea atractivității orelor de curs Îmbunătățirea rezultatelor școlare	Cel puțin 50% dintre sălile de clasă dotate cu CD-player
	Dotarea sălilor de clasă cu mobilier modular (2 săli/an)	31 aug 2020	Responsabili: dir. adm. financiar, adm. patrimoniu Participanți: învățători, diriginți	Mobilier modular	Resurse bugetare	Creșterea atractivității orelor de curs	Cel puțin 2 clase mobilate/an
	Îmbunătățirea bazei materiale din grădinița de copii	30 sep 2019	Responsabili: dir. adm. financiar, adm patrimoniu Participanți: educatoare			Creșterea calității procesului educațional Creșterea nr. de preșcolari	Zugrăvirea celor 3 săli de grupă Schimbarea mobilierului în cele 3 săli de grupă Cel puțin 15 preșcolari/grupă
	Înființarea unui cabinet metodic și dotarea cu material didactic/	31 dec 2019 31 aug 2020	Responsabili: dir. adm. financiar, adm patrimoniu	Material didactic/ de lectură/	Resurse bugetare/ extrabugetare	Creșterea atractivității orelor de curs	1 cabinet metodic amenajat (mobilier, calculator, imprimantă)

Obiective	Activități	Termen de finalizare	Resurse		Rezultate așteptate	Monitorizare/ evaluare
			Umane	Materialie	Financiare	
2.5. Obținerea de resurse extrabugetare pentru îmbunătățirea bazei materiale	informativ adecvat frecărei discipline, inclusiv o bibliotecă virtuală		Participanți: șefi CM	echipament IT (calculator, imprimantă) Cărți în format electronic		1 set materiale didactice/ disciplină 1 bibliotecă virtuală
	Dotarea sălii de lectură cu material de studiu și echipament IT adecvat, inclusiv înființarea unei biblioteci virtuale	31 dec 2019	Responsabili: adm. financiar, adm. patrimoniu, bibliotecar	Material didactic/ de lectură/ echipament IT (calculator, imprimantă, 5 tablete) Cărți în format electronic	Resurse bugetare/ extrabugetare	1 sală de lectură dotată 1 bibliotecă virtuală creată 5 tablete
	Închirierea spațiilor școlare pentru obținerea de resurse extrabugetare	15 sep 2019	Responsabili: adm. financiar, adm. patrimoniu Participanți: CA	Spații școlare construite de închiriere, echipament IT	Resurse extrabugetare	1 sală de sport închiriată zilnic 2 spații comerciale închiriate 1 sală de clasă închiriată periodic Suma obținută semestrial
	Redirecționarea a 2% din impozitul pe venitul părinților și cadrelor didactice către Asociația Școlii „Traian”	25 mai 2020	Responsabili: dir adj, președinte Asociația „Traian” Participanți: învățători, diriginți, membri Asociația „Traian”	Echipament IT, consumabile, formulare 2%	Resurse bugetare/ extrabugetare	Creșterea bugetului de venituri Îmbunătățirea bazei materiale
	Implicarea profesorilor, părinților și elevilor în activități comune pentru	Periodic	Responsabili: comisia proiecte	Echipament IT, consumabile	Resurse extrabugetare	Creșterea bugetului de venituri Îmbunătățirea bazei
						Cel puțin 2 activități/ an Nr. de părinți implicați Nr de cadre didactice

Obiective	Activități	Termen de finalizare	Resurse			Rezultate așteptate	Monitorizare/ evaluare
			Umane	Materiale	Financiare		
2.6. Îmbunătățirea comunicării între profesori și elevi/părinți	obținerea de donații și sponsorizări		Participanți: învățători, diriginți, părinți, elevi			materiale	implicate
	Realizarea planificării orelor de consiliere și suport educațional pentru părinți	30 sep 2019	Responsabili: dir. adj, coord proiecte Participanți: învățători, diriginți	Echipament IT, consumabile	Resurse bugetare	Creșterea gradului de implicare a părinților în activitatea școlară	1 planificare/clasă 1 planificare/scoală publicată pe site-ul școlii
	Desfășurarea orelor de consiliere și suport educațional pentru părinți conform planificării	Săptămânal	Responsabili: dir. adj, coord proiecte Participanți: învățători, diriginți	Echipament IT, consumabile	Resurse bugetare/ extrabugetare	Creșterea gradului de implicare a părinților în activitatea școlară îmbunătățirea comunicării cu părinții	1 activitate/ săptămână/ clasă Cel puțin 1 întâlnire/ părințe
	Organizarea unor activități comune părinți-elevi-diriginți/ profesori	Semestrial	Responsabili: dir. adj, coord proiecte Participanți: învățători, diriginți, părinți	Echipament IT, consumabile	Resurse bugetare/ extrabugetare	Creșterea gradului de implicare a părinților în activitatea școlară îmbunătățirea comunicării cu părinții	1 activitate/ semestru/ clasă Cel puțin 50% dintre părinți participanți
	Organizarea unor activități comune părinți-consilier școlar	Semestrial	Responsabili: dir. adj, consilier școlar Participanți: învățători, diriginți, părinți	Echipament IT, consumabile	Resurse bugetare/ extrabugetare	Creșterea gradului de implicare a părinților în activitatea școlară îmbunătățirea comunicării cu părinții	1 activitate/ semestru/ clasă Cel puțin 50% dintre părinți participanți
	Organizarea unor întâlniri periodice echipa de management – Consiliul reprezentativ al părinților	De 2 ori/ semestru	Responsabili: dir. adj Participanți: părinți	Echipament IT, consumabile	Resurse bugetare	Creșterea gradului de implicare a părinților în activitatea școlară îmbunătățirea comunicării cu părinții	2 activități/ semestru Cel puțin 50% dintre părinți participanți
	2.7. Implementarea unei politici de personal care să promoveze pregătirea metodică-	Selectarea personalului nou înând cont de experiența și interesul pentru crearea unor	15 iun 2020	Responsabili: dir., dir adj Participanți: CA	Echipament IT, consumabile	Resurse bugetare	Creșterea calității corpului profesoral

Obiective	Activități	Termen de finalizare	Resurse		Rezultate așteptate	Monitorizare/ evaluare	
			Umane	Materiale			
3.2. Desfășurarea unui	interdisciplinare care să răspundă cerințelor societății actuale și să dezvolte competențe relevante și abilități de viață	(conform graficului)	curriculum Participanți: cadre didactice, voluntari ONG	IT, consumabile, programe elaborate de instituții de profil	bugetare	de utilitate a disciplinelor predate Creșterea interesului pentru învățare	opționale inter și transdisciplinare
	Elaborarea unor CDS care încurajează creativitate, inovarea, spiritul de inițiativă și de antreprenoriat	martie2020 (conform graficului)	Responsabili: comisia curriculum Participanți: cadre didactice, voluntari ONG	Echipament IT, consumabile, programe elaborate de instituții de profil	Resurse bugetare	Creșterea gradului de utilitate a disciplinelor predate Creșterea interesului pentru învățare	Cel puțin 20% dintre opționale
	Elaborare CDS-urilor de TIC în conformitate cu programa Permisului ECDL Complet (7 module)	martie2020 (conform graficului)	Responsabili: prof informatică Participanți: comisia curriculum	Echipament IT, consumabile	Resurse bugetare	Creșterea gradului de utilitate a disciplinelor predate	Cel puțin 8 discipline opționale TTC
	Implementarea CDS-urilor de TIC pentru dezvoltarea competențelor evaluate pentru obținerea Permisului ECDL Complet (7 module)	martie 2020 (conform graficului)	Responsabili: Prof. informatică Participanți: elevi	Echipament IT, consumabile, manuale ECDL, programele ECDL	Resurse bugetare	Creșterea gradului de utilitate a disciplinelor predate	Cel puțin 8 discipline opționale TTC Cel puțin 20 de elevi certificați ECDL
	Organizarea și implementarea Programului Școală după Școală (SDS)	09 sep 2019 12 iunie 2020	Responsabili: comisia SDS, președinte Asociația „Traian” Participanți: învățători, elevi CP-IV, părinți experți activități recreative/ ateliere	Echipament IT, consumabile	Resurse extrabugetare	Creșterea atractivității ofertei educaționale Creșterea nr de elevi din școală	Cel puțin 3 grupe de copii Chestionare de satisfacție SDS SDS 1 program SDS implementat în anul școlar 2018-2019 1 program SDS aprobat de ISJ pentru anul școlar 2019-2020
	Identificarea nevoilor,	30 sept 2019	Responsabili:	Consumabile,	Resurse	Creșterea gradului	Nr. de chestionare de

Obiective	Activități	Termen de finalizare	Resurse			Rezultate așteptate	Monitorizare/evaluare
			Umane	Materiale	Financiare		
Program de activități extracurriculare și extracolare care țin cont de interesele și nevoile elevilor și care le valorizează aptitudinile și talentele, încurajează creativitatea, inovarea, spiritul de inițiativă și antreprenorial	intereselor, dorințelor, talentele elevilor		dir adj, coord proiecte Participanți: învățători, diriginți, prof informatică	echipament IT, chestionar online	bugetare	de relevanță a activităților extracurriculare pentru dezvoltarea personală	nevoi aplicate elevilor I analizez de nevoi
	Elaborarea unui program al activităților extracolare conform intereselor și nevoilor elevilor	15 oct 2019	Responsabili: dir adj, coord proiecte Participanți: învățători, diriginți	Consumabile, echipament IT	Resurse bugetare	Creșterea gradului de relevanță a activităților extracurriculare pentru dezvoltarea personală	I program al activităților extracurriculare/an
	Derularea unor proiecte și activități extracolare care să valorizeze aptitudinile și talentele elevilor, să încurajeze creativitatea, inovarea, spiritul de inițiativă și antreprenorial	Permanent	Responsabili: Participanți:	Consumabile, echipament IT	Resurse extrabugetare	Creșterea gradului de relevanță a activităților extracurriculare pentru dezvoltarea personală Creșterea gradului de interes al elevilor pentru participarea la activitățile extracurriculare	Cel puțin 1 proiect implementat pentru încurajarea creativității și inovării Cel puțin 1 proiect implementat pentru încurajarea spiritului de inițiativă și antreprenorial Cel puțin 100 de copii implicați/ proiect Nr. chestionare feedback I raport de activitate/ semestru
	Proiectarea și implementarea responsabilă a Programului „Școala Altfel”	31 oct 2019/ 31 ian 2020	Responsabili: comisia proiecte Participanți: cadre didactice, elevi, părinți, instituții din	Consumabile, echipament IT	Resurse extrabugetare	Creșterea gradului de relevanță pentru elevi a activităților Școala Altfel Creșterea gradului de implicare a	Cel puțin 10 activități de amploare deulate Cel puțin 80% dintre elevi participanți Nr. chestionare feedback

Obiective	Activități	Termen de finalizare	Resurse		Rezultate așteptate	Monitorizare/ evaluare	
			Umane	Materiale			Financiare
			comunitatea locală, voluntari			1 raport de activitate	
	Constituirea unor cercuri de interes: clubul micului antreprenor, micului inventator, cluburi sportive, artistice, club radio	31 ian 2020	Responsabili: comisia proiecte Participanți: cadre didactice, elevi, voluntari	Consumabile, echipament IT	Resurse extrabugetare	Creșterea gradului de relevanță pentru elevi a activităților extracurriculare Creșterea interesului pentru dezvoltarea personală și valorificarea aptitudinilor și talentelor	1 club Micul antreprenor 1 club micul inventator 2 cluburi sportive, 1 club artistic 1 club radio 1 chestionar feedback 1 raport de activitate/ an
	Participarea unui grup de cadre didactice la cursuri în domeniul managementului de proiect	31 apr 2020	Responsabili: dir, adm financiar Participanți: cadre didactice	Ofertă cursuri	Resurse bugetare	Îmbunătățirea competențelor cadrelor didactice care să inițieze/ implementeze proiecte	Cel puțin 3 cadre didactice participante la un curs de management de proiect Cel puțin 3 activități de diseminare
	Crearea unor echipe care să inițieze și să implementeze proiecte educaționale de calitate	30 sept 2019	Responsabili: director, dir adj Participanți: cadre didactice	Consumabile, echipament IT	-	Creșterea calității și relevanței proiectelor educative	1 comisie de proiecte cu cel puțin 5 membri cu competențe în domeniu
	Implicarea cadrelor didactice în inițierea și implementarea unui proiect educațional, în funcție de experiența și expertiza proprie – crearea unor echipe de lucru	31 oct 2019	Responsabili: dir adj, coord proiecte Participanți: comisia proiecte, cadre didactice	Consumabile, echipament IT	Resurse extrabugetare	Creșterea calității și relevanței proiectelor educative	Cel puțin 5 proiecte elaborate și implementate la nivelul școlii Cel puțin 300 de elevi implicați
	Implicarea Consiliului Elevilor în inițierea și desfășurarea activităților extracurriculare	Permanent	Responsabili: dir adj, coord proiecte Participanți: elevi	Consumabile, echipament IT	Resurse extrabugetare	Creșterea relevanței proiectelor educative	Cel puțin 5 elevi implicați în elaborarea și implementarea proiectelor

Obiective	Activități	Termen de finalizare	Umane	Resurse		Rezultate așteptate	Monitorizare/evaluare
				Materiale	Financiare		
	Formarea unui grup de elevi pentru derularea activităților nonformale	31 mar 2020	Responsabili: dir adj, coord proiecte Participanți: elevi, voluntari	Consumabile, echipament IT	Resurse extrabugetare	Creșterea calității și relevanței proiectelor educative	Cel puțin 15 elevi formați
	Implicarea partenerilor sociali: mediul de afaceri/ONG/ părinți în dezvoltarea și implementarea ofertei educaționale și derularea activităților extracurriculare și extrascolare	Permanent	Responsabili: dir adj, coord proiecte Participanți: reprezentanți ași partenerilor sociali: mediul de afaceri/ONG/ părinți, comisia proiecte	Consumabile, echipament IT	Resurse extrabugetare	Creșterea calității și relevanței proiectelor educative	Cel puțin 5 ONG-uri implicate Cel puțin 2 instituții publice implicate Cel puțin 2 companii implicate Cel puțin 10 părinți implicați
	Organizarea unei școlii de vară pentru dezvoltare personală	31 aug 2020	Responsabili: dir adj, coord proiecte Participanți: elevi, reprezentanți Asoc. EduFor	Consumabile, echipament IT	Resurse extrabugetare	Creșterea interesului elevilor pentru dezvoltarea personală	Cel puțin 20 participanți Cel puțin 20 de chestionare feedback
	Organizarea unor tabere școlare tematice	31 aug 2020	Responsabili: dir adj, coord proiecte Participanți: cadre didactice, elevi, lucrători de tineret	Consumabile, echipament IT	Resurse extrabugetare	Creșterea interesului elevilor pentru învățare	Cel puțin 40 de participanți
	Continuarea activității Centrului de examinare Cambridge din cadrul școlii	30 iun 2020	Responsabili: prof. engleză Participanți: elevi, reprezentanți British Council	Consumabile, echipament IT	Resurse extrabugetare	Creșterea interesului elevilor pentru învățare Creșterea relevanței rezultatelor învățării	Cel puțin 80 de elevi certificați Cambridge/ian
3.3. Crearea cadrului optim pentru derularea activităților extrascolare variate în școală	Amenajarea unor spații pentru derularea festivităților și activităților de grup	31 dec 2019	Responsabili: Adm financiar, adm patrimoniu Participanți: Asociația de Părinți și Profesori „Traian”	Mobilier, tavan, suport boxe, videoproiector, calculator, cortină	Resurse extrabugetare	Îmbunătățirea condițiilor de organizarea a activităților extrascolare Creșterea gradului de interes al elevilor	1 scenă de festivități amenajată în aer liber (tavan, bănci pentru spectatori, sistem de sonorizare) 1 spațiu pentru activități de grup în aer

Obiective	Activități	Termen de finalizare	Umane	Resurse		Rezultate așteptate	Monitorizare/ evaluare
				Materiale	Financiare		
	Închirierea spațiilor școlare pentru obținerea de resurse extrabugetare unor organizații care oferă activități extrașcolare variate pentru elevii școlii	30 sep 2019	Responsabili: director, adm patrimoniu Participanți: CA	Sală de sport, contracte de închiriere	Resurse extrabugetare	Creșterea atractivității ofertei extrașcolare	Contracte de închiriere sală de sport cu organizații care organizează cursuri pentru copii de: - baschet; - handbal; - volei; - badminton; - dans.
	Implicarea cadrelor didactice în atragerea de resurse financiare extrabugetare provenite din donații și sponsorizări	Permanent	Responsabili: coord proiecte, președinte Asociația „Traian” Participanți: cadre didactice, elevi, părinți	Echipamente IT, site-ul și pag de Facebook	Resurse extrabugetare	Îmbunătățirea bazei materiale pentru derularea activităților extracurriculare	Cel puțin 50% dintre cadrele didactice implicate
	Dotarea laboratorului de informatică cu echipament corespunzător standardelor de acreditare ECDL	30sep 2019	Responsabili: adm financiar, adm patrimoniu Participanți: prof informatică	Cameră supraveghere, computere functionale, multifunctional	Resurse bugetare	Acreditarea școlii ca Centru de testare ECDL	1 camera supraveghere examene

Programul de dezvoltare: DIMENSIUNEA EUROPEANĂ A ȘCOLII

Ținta strategică 4. Dezvoltarea dimensiunii europene a școlii: încurajarea cooperării europene, învățării pe tot parcursul vieții, promovarea echității, a coeziunii sociale și a cetățeniei active

Obiective	Activități	Termen de finalizare	Resurse			Rezultate așteptate	Monitorizare/evaluare
			Umane	Materiale	Financiare		
4.1. Dezvoltarea unei culturi a parteneriatului și a lucrului în echipă	Crearea unei echipe pentru inițierea și implementarea proiectelor europene	30 sept 2019	Responsabili: director, dir adj Participanți: cadre didactice	Consumabile	Resurse bugetare	Creșterea nr. de proiecte europene implementate	1 echipă constituită din cel puțin 5 membri cu competențe/interes pentru proiectele europene
	Participarea unui grup de cadre didactice la programe de formare în domeniul proiectelor europene	31 dec 2019	Responsabili: dir, adm financiar Participanți: cadre didactice	Ofertă cursuri	Resurse bugetare	Creșterea calității și relevanței proiectelor implementate	Cel puțin 3 cadre didactice participante Cel puțin 3 activități de diseminare în școală
	Crearea unui centru de resurse pentru dezvoltarea competențelor lingvistice ale cadrelor didactice în limba engleză	31 mai 2020	Responsabili: bibliotecar, adm patrimoniu, prof engleză Participanți: cadre didactice, elevi	Mobilier, materiale didactice, echipament IT	Resurse bugetare	Creșterea nr. de proiecte europene implementate	1 centru de resurse lingvistice creat și dotat cu materiale didactice și virtuale
	Conectarea la rețele educaționale europene, care să faciliteze implicarea în proiecte și inițiative partenariale	31 dec 2019	Responsabili: dir adj, coord proiecte Participanți: cadre didactice	Echipament IT, platforme electronice	Resurse bugetare	Creșterea interesului cadrelor didactice pentru implicarea în proiecte europene	Cel puțin 20 de cadre didactice conectate ala rețele educaționale europene (eTwinning, School Education Gateway)
	Inițierea/implicare în proiecte de cooperarea europeană cu școli și instituții relevante din domeniul educației și formării profesionale prin intermediul programelor europene: eTwinning, Erasmus+	31 mar 2020	Responsabili: comisia proiecte Participanți: cadre didactice, elevi, părinți	Consumabile, echipament IT, platforme electronice	Bugete proiecte	Creșterea interesului pentru schimbul de bune practici educaționale europene	Cel puțin 2 proiecte eTwinning inițiate și implementate Cel puțin 10 cadre didactice implicate in proiecte de cooperare eTwinning Cel puțin 1 proiect de parteneriat Erasmus+

Obiective	Activități	Termen de finalizare	Resurse			Rezultate așteptate	Monitorizare/ evaluare
			Umane	Materiale	Financiare		
	Încurajarea mobilității internaționale în educație și formare profesională a cadrelor didactice și elevilor prin intermediul Erasmus+ (participarea la activități de formare/ schimb de experiență)	28 feb 2020	Responsabili: comisia proiecte Participanți: cadre didactice, elevi	Consumabile, echipament IT, platforme electronice	Bugete proiecte	Creșterea interesului pentru schimbul de bune practici educaționale europene	inițiat Cel puțin 1 proiect de mobilitate Erasmus +
4.2. Promovarea și încurajarea învățării pe tot parcursul vieții în rândul profesorilor, elevilor și părinților	Constituirea unei Comisii pentru perfecționare și formare continuă formată din persoane responsabile și interesate	20 sept 2019	Responsabili: director, dir adj Participanți: cadre didactice	Echipament IT, consumabile	Resurse bugetare	Creșterea interesului pentru învățarea pe tot parcursul vieții	1 comisie constituită din cel puțin 3 membri cu competențe relevante
	Identificare nevoilor de formare reale ale cadrelor didactice	15 oct 2019	Responsabili: coord comisie perfecționare Participanți: cadre didactice	Echipament IT, chestionar online	Resurse bugetare	Creșterea relevanței activităților de formare	Nr. de chestionare aplicate 1 raport de analiză
	Elaborarea unui program de formare continuă în acord cu nevoile identificate și oferta locală, națională și internațională.	30 oct 2019	Responsabili: coord comisie perfecționare Participanți: membri echipa perfecționare	Echipament IT, consumabile, raport analiză	Resurse bugetare	Creșterea relevanței activităților de formare	1 program de formare elaborat
	Organizarea unor activități de formare de grup a cadrelor didactice cu nevoi comune	30 iun 2020	Responsabili: dir adj, coord comisie perfecționare Participanți: cadre didactice, metodiști, mentori, formatori	Echipament IT, consumabile	Resurse bugetare	Creșterea relevanței activităților de formare	Cel puțin un curs de formare derulat în școală Cel puțin 20 de cadre didactice participante
	Accesarea resurselor educaționale europene	31 ian 2020	Responsabili: dir adj, coord comisie perfecționare	Echipament IT, platforme electronice,	Resurse bugetare	Creșterea interesului pentru învățarea pe tot parcursul vieții	1 bază de date electronică cu resurse educaționale publicată

Obiective	Activități	Termen de finalizare	Umane	Resurse		Rezultate așteptate	Monitorizare/ evaluare
				Materiale	Financiare		
4.3. Promovarea unei educații favorabile incluziunii			Participanți: cadre didactice	consumabile			pe site-ul școlii Cel puțin 20 de cadre didactice care folosesc resursele educaționale europene disponibile online
	Elaborarea și derularea unui program de parenting/educație a părinților	30 apr 2020	Responsabili: consilier școlar, coord proiecte Participanți: părinți, voluntari, consilier	Echipament IT, consumabile, suport de curs	Resurse extrabugetare	Creșterea interesului părinților pentru educația pe tot parcursul vieții și implicarea activă în educația copiilor	Cel puțin 5 cadre didactice resursă Pilotarea programului cu o grupă de cel puțin 20 de părinți
	Derularea unor activități extracurriculare pentru încurajarea învățării reciproce, a schimbului de experiență și de bune practică	30 apr 2020	Responsabili: dir adj, coord proiecte Participanți: profesori, elevi, voluntari, elevi și prof din școli partener	Echipament IT, consumabile	Resurse extrabugetare	Creșterea interesului elevilor pentru învățarea pe tot parcursul vieții	5 activități/ semestru: schimb de experiență cu elevi mai mari/ din alte școli/ din alte clase Cel puțin 150 de elevi participanți
	Implementarea unor proiecte de parteneriat cu ONG-uri de profil care vizează dezvoltarea competențelor interculturale, a valorilor democratice și respectarea drepturilor fundamentale și a mediului, nondiscriminare, interacțiune pozitivă	15 iun 2020	Responsabili: dir adj, coord proiecte Participanți: profesori, elevi, voluntari, reprezentanți societatea civilă	Echipament IT, consumabile	Resurse extrabugetare	Creșterea interesului elevilor pentru învățarea pe tot parcursul vieții, pentru succesul profesional	Cel puțin 2 parteneriate încheiate Cel puțin 2 proiecte implementate Cel puțin 100 de elevi participanți